



**פרוטוקול וועדת מכרזים לענייני יועצים 199/18-1**

הנציבות לשיוויון זכויות לאנשים עם מוגבלויות	יחידה מגישה
אפרת מצליח	שם הפונה
רכז אמרכלות	תפקיד הפונה
מכרזים לענייני יועצים	שם ועדת מכרזים
26/11/2018	תאריך
17833	מס' בקשה

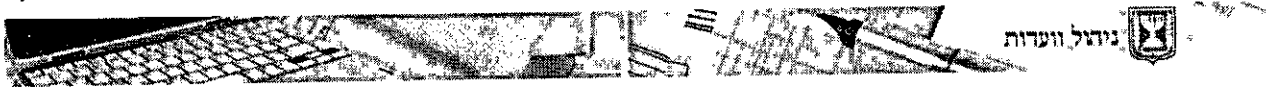
**חברי ועדה נוכחים-**

תפקיד בוועדה	שם פרטי ושם משפחה
יו"ר	מופיד גאנס
חברה	שפיר כלפון
חבר	אברהם שלם
נציג אגף התקציבים	פנחס פרנקל
מרכזת	גלית דה-כהן

**פרטי ההתקשרות המבוקשת-**

הארכה והרחבת התקשרות עם הגב' דלית ברג - ליווי תוכנית מנהיגות בנציבות.	נושא ההתקשרות
הארכה והרחבת התקשרות	סוג הבקשה
ההליך הקודם היה במסגרת הליך של שלוש הצעות מחיר	תאור תהליך הבחירה

דה כהן גלית	רשם
-------------	-----



## פרוטוקול וועדת מכרזים לענייני יועצים 199/18-1

### רקע:

מר אברמי טורס, נציב שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות, יזם הקמת צוות מנהיגות מקרב עובדי הנציבות. מטרת המיזם היתה לגבש קבוצת מנהיגות מובילה בנציבות, לרכוש כלים מקצועיים לפיתוח ארגוני ולהטמיע תפיסות מחוללות שינוי. למיזם נדרש ייעוץ וליווי מקצועי לנציב שוויון ולאנשי הצוות, לרבות הנחיית הצוות וליווי פרטני וקבוצתי.

משכך, יצאה הנציבות בהליך התקשרות מול שלושה מציעים, בבקשה להגיש הצעות לליווי תכנית המנהיגות לקבוצה מבין עובדי הנציבות. בבקשה צוין כי על ההצעה לכלול תכנים מרכזיים בתכנית, לרבות בנושאי מנהיגות, ממלכתיות והיכרות עם החברה הישראלית, הובלת חדשנות בארגון קיים, טיפול בהתנגדויות ופתרון קונפליקטים.

מבין שלושת המציעים אליהם פנתה הנציבות, רק הגב' דלית ברג נענתה לבקשה והגישה הצעה לליווי הצוות.

הגורם המקצועי מצייין כי, הגב' דלית ברג הינה יועצת ארגונית מנוסה, המומחית בליווי תכניות מנהיגות בכלל ומכירה את המגזר הציבורי באופן מעמיק.

לאחר קבלת אישור ההתקשרות כנדרש, בנתה הגב' ברג תכנית ליווי לצוות והנחתה את כל מפגשי הצוות. אחרי כל מפגש נערכה היוועצות בין הנציב לגב' ברג ותכני המפגש המתוכנן הבא התחדדו בהתאם לתוצרים ולעבודת הצוות. בנוסף, הגב' ברג ליוותה באופן פרטני כל אחד מחברי הצוות בכתיבת פרויקט אישי ובעיצובו, כל אחד בהתאם לצרכיו ולרצונותיו.

המיזם הסתיים בהצלחה מרובה בחודש יולי 2018. חברי הצוות הביעו הערכה ותודה על העבודה הקבוצתית במסגרת המיזם ועל תרומתה לעבודתם באופן אישי ובנציבות בכלל.

בעקבות הצלחת המיזם, ולאחר תהליך חשיבה מעמיק והסקת מסקנות עם הגב' ברג, החליט הנציב להרחיבו ולהקים קבוצת מנהיגות נוספת בנציבות. קבוצה זו עתידה להתחיל בדצמבר 2018.

כחכנה לעבודה עם המחזור השני של צוות המובילים, נכתבה טיוטה מוצעת לתכני העבודה הקבוצתית, המבוססת על תכנית צוות המובילים הראשון ועל המסקנות שהוסקו מההצלחות והאתגרים שעלו במהלך העבודה הקבוצתית. יודגש כי הצעה זו היא בסיס לשינויים, והיא תותאם לצרכי הנציבות, וכן להרכב הצוות שיבחר ולהתפתחויות במהלך העבודה עם חברי הצוות.

### מבוקש:

אישור הוועדה להרחבת ההתקשרות עם הגב' ברג בהיקף של 145 שעות כמפורט בטבלה להלן.

## פרוטוקול וועדת מכרזים לענייני יועצים 199/18-1

**החלטה:**

החלטה	סיום התקשרות	תחילת התקשרות	מס' ספק	שם הספק	הוצאות נלוות לפריט	עלות לפריט ללא מע"מ	כמות	פריט	1
אושרה	25/11/2019	26/11/2018	55988281	דלית ברג	0.00	36830.00 ש"ח	1	ליווי תוכנית מנהיגות	1

סה"כ ההתקשרות: (כמות \* עלות ימס' החודשים) עד 36830.00 ש"ח ללא מע"מ

**תיאור החלטה:**

בפני הוועדה הוצגה פניית הגורם המקצועי, ממנה עולה כי קיים הצורך להקמת צוות המובילים השני, ועל כן צריך להרחיב את ההתקשרות עם הגב' ברג כך שיתווספו שעות עבודה המספיקות לתכנון מהודק של העבודה, סליווי הקבוצה וליווי פרטני, אחת המסקנות שעלתה מצוות המובילים הראשון, וכן להיוועצויות קבועות עם הנציב לאורך המפגשים של צוות המובילים.

עוד עולה כי בכוונת הגורם המקצועי, לקיים מפגשים משותפים לחברי שני הצוותים (הצוות הראשון שסיים את התכנית והצוות שיעבור אותה במסגרת המחזור השני).

בנוסף עולה כי הגורם המקצועי סבור כי המשך העבודה עם הגב' ברג הכרחי ליצירת רצף ואחידות בין שני המחזורים של צוות המובילים, וכי ההתקשרות איתה תחסוך זמן עבודה יקר של הנציבות - וביחוד של הנציב - מול היועץ הארגוני, שכן היא מכירה את הנציבות, מבינה את הצרכים ואת מטרות המיזם וכבר בנתה טיוטה ראשונית להצעת העבודה מול המחזור השני של צוות המובילים.

חברי הוועדה לאחר שעיינו בבקשת הגורם המקצועי בקשו לקבל הסבר נוסף מהיחידה לעניין פירוט השעות המבוקש.

בפני הוועדה הוצגה פניית הגורם המקצועי בה הסבר מפורט לגבי היקף השעות המבוקש, המצי"ב, ממנה עולה כי הטיוטה המוצעת לעבודת הצוות מבוססת על התובנות שעלו במהלך העבודה עם צוות המובילים הראשון. על בסיס הלקחים שהופקו, ניתן דגש גם לעבודה פרטנית עם כל אחד מחברי הצוות.

עוד עולה, כי לפני כל מפגש קבוצתי נעשית הכנה מדוקדקת של התכנים, חומרי הדרכה והלוי"ז. כמו כן, נעשה ניתוח של המפגש הקודם, תגובות הצוות, התובנות שהופקו וההשפעות על המשך תהליך העבודה עם הקבוצה. לפי המפגש הראשון תתבצע חשיבה נוספת של טיוטת התכנית שהוצעה ויערכו שינויים נדרשים, בהתאם לחברי הצוות שיבחרו, לפרויקטים שהוצעו על ידי חברי הצוות ולהתפתחות הנציבות בחודשים שחלפו. לפני המפגשים הקבוצתיים המלאים תעשה הכנה ארוכה יותר, כיוון שמדובר ביום שלם, לרבות תכנון נסיעות, סיורים, מרצים, מפגשים קבוצתיים ועוד.

## פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני יועצים 199/18-1

צוות המובילים יכלול 12 חברים. נוסף על המפגשים הקבוצתיים, יערכו מפגשים אישיים של היועצת המלווה עם כל אחד מחברי הצוות, להדרכה ולליווי בפיתוח הפרויקט שנבחר. המפגשים האישיים עם כל אחד מחברי הצוות יבקעו לאורך תקופת העבודה הקבוצתית ויכללו בסה"כ חמש שעות עם כל אחד.

כמו כן, צוין כי גם הנציב יקבל ייעוץ בנושא הדרכת הצוות והעבודה מולו בהיקף של חמש שעות.

עוד צוין, כי מניסיונם בצוות המובילים הקודם, לעתים נדרשים מפגשים מקדימים עם מרצים המוזמנים לשוחח עם צוות המובילים. במידה ויהיה בכך צורך, פגישות אלו יערכו במסגרת שעות הליווי לנציב.

לאור האמור לעיל ולאור ההסבר המנומק הנוסף, של הגורם המקצועי, מאשרת הוועדה הרחבת התקשרות עם גבי דלית ברג, בהתאם להצעת המחיר המצ"ב ומקובלת על כל חברי הוועדה, הוועדה מסווגת את ההתקשרות בהתאם להוראת תקנה 3(4)(ב)(1) לתח"מ.

### היקף ההתקשרות הצפוי בהתאם למפורט להלן:

ליווי תכנית מנהיגות לשולחן עגול בקרב עובדי נציבות שוויון לאנשים עם מוגבלות בהיקף של 145 שעות שנתיות ובעלות של 254 ₪ לשעה, ובסך של עד 36,830 ₪, לא כולל מע"מ, לפי הפירוט הבא:

7 מפגשים – 42 שעות – 10,668 ₪ לא כולל מע"מ.

2 מפגשים (יום מלא) – 18 שעות – 4,572 ₪ לא כולל מע"מ.

שעות הכנה – 20 שעות – 5,080 ₪ לא כולל מע"מ.

פגישות עם מנהל היחידה ועובדיו לייעוץ ולהדרכה וכן עם גורמים חיצוניים לפי הצורך – 65 שעות – 16,510 ₪ לא כולל מע"מ.

יוערי כי התעריפים הרשומים לעיל וסה"כ היקף ההתקשרות, הם לאחר הנחה של 10% בשל התקשרות מעל 200 שעות.

הוועדה מנחה את היחידה, ככל והיו מחזורים נוספים על היחידה לצאת להליך חדש לצורך קבלת השירות המבוקש.

סה"כ היקף ההתקשרות לא יעלה על סך של: 36,830 ₪ לא כולל מע"מ.

תוקף ההתקשרות: החל מיום 26/11/2018 ועד ליום 25/11/2019

אופן רכישה/ סיווג התקשרות: 23. פטור ממכרז

סיבת הפטור: 88. התקשרות המשך באישור ועדת מכרזים משרדית- תקנה 3(4)(ב)(1)

גורם מבצע: חוזים והתקשרויות - שירן מנצור

תקופת ההתקשרות: מ- 18/11/2018 עד 17/11/2019



**פרוטוקול וועדת מכרזים לענייני יועצים 199/18-1**

תקנה תקציבית: 08-51-16-06

שריון תקציבי: \_\_\_\_\_

מס' מנוף: \_\_\_\_\_

תנאים מטיבים או תנאים זהים: מיטביים

חתימות:

תפקיד בועדה	שם	תאריך	חתימה
יו"ר	מופיד גאנס	26/11/2018	
תברה	ספיר כלפון	26/11/2018	
חבר	אברהם שלם	26/11/2018	
נציג אגף התקציבים	פנחס פרנקל סרן	26/11/2018	



**Galit De cohen**

**מאת:**  
**נשלח:**  
**אל:**  
**עותק:**  
**נושא:**  
**קבצים מצורפים:**

Efrat Matzliach  
יום שלישי 20 נובמבר 2018 09:13  
Galit De cohen  
Avremi Torem; Sarit Nassi  
RE: החזרת בקשה מסוג מכרזים לענייני יועצים לפונה ע"י הועדה [סימוכין 7681496]  
ליווי תכנית מנהיגות - הסבר לוועדת מכרזים.pdf

גלית שלום,

מצ"ב הסבר מפורט בהתאם לבקשת חברי הוועדה.  
ההסבר צורף לבקשה עצמה והחזרתי להמשך טיפולכם.  
אודה לעדכון בגין אישור הבקשה.



מדינת ישראל  
שירות המבחן  
למשרד המשפטים

בברכה,

אפרת אדוה מצליח  
מרכזת אמרכלות

נציבת שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות

טל' 02-5088014 | [EfratMat@Justice.gov.il](mailto:EfratMat@Justice.gov.il)

כחלק מהשירות שניתן לך, אנו מזמינים אותך להיכנס לאתר "כל זכות" - כי יש לך את הזכות לדעת מהן הזכויות שלך!

**From:** [mailto:committees@justice.gov.il] ועדת המכרזים

**Sent:** Sunday, November 18, 2018 11:02 AM

**To:** Amihay Chismario; Bella Gutman; Efrat Matzliach; Galit De cohen; Inna Ayollo; Kinan Ganem; Levia Rozin; Merav Asraf (Rashi); Michal Kaplan; Nagham Yassin

**Subject:** 7681496 [סימוכין] הועדה ע"י הועדה [סימוכין 7681496] בקשה מסוג מכרזים לענייני יועצים לפונה ע"י הועדה

גידול וועדות

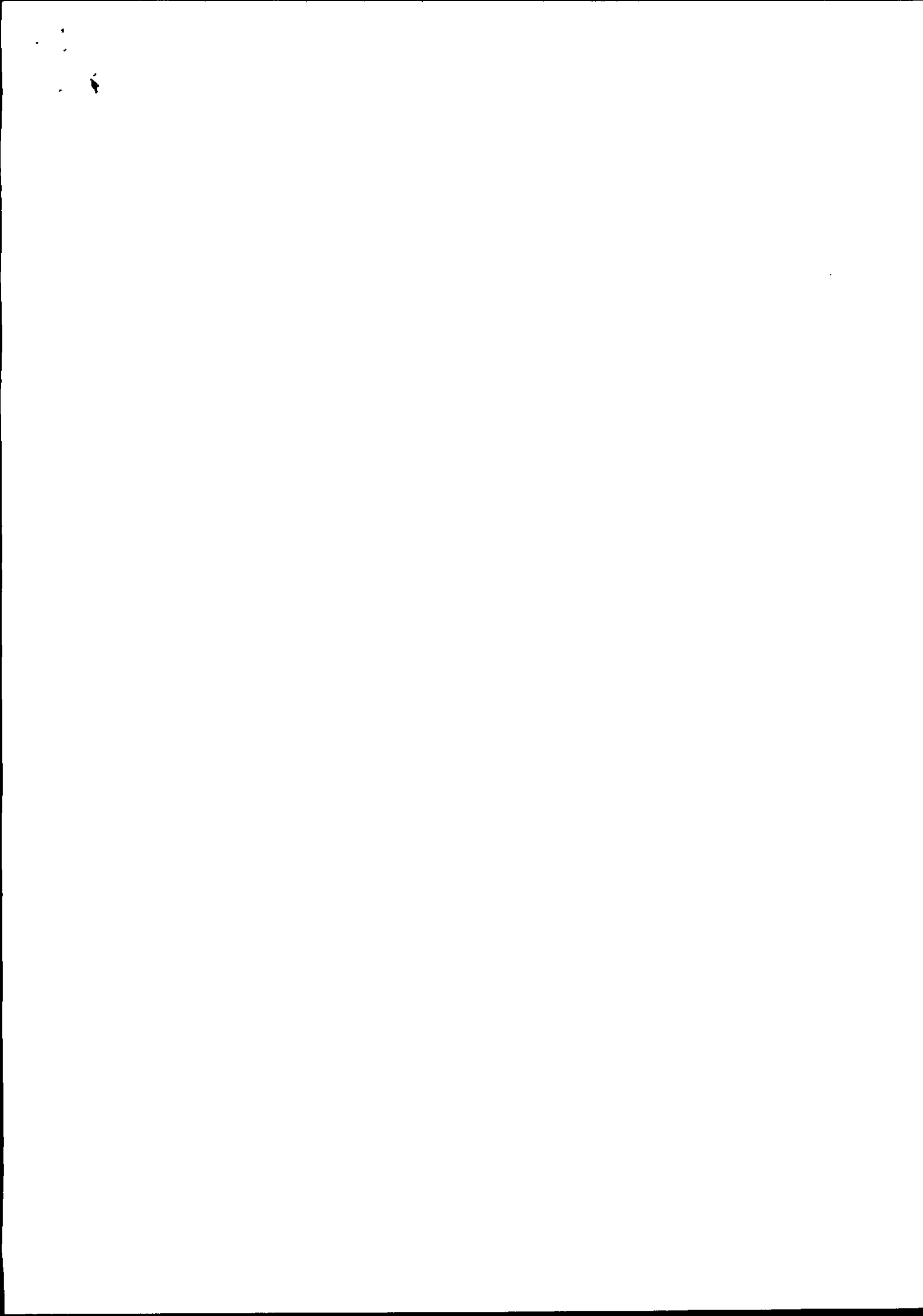


בקשה מספר 17833 החזרה לפונה על ידי הועדה.

סיבת החזר: אפרת שלום, בהמשך לשיחה שהתקיימה היום איתך ועם חברי הוועדה, אנא השיבו לשאלות חברי הוועדה בהתאם לשיחה הטלפונית שהתקיימה. צרפו את ההסבר לבקשה והגישו שוב לדיון בוועדה. תודה גלית דה-כהן  
נושא בקשה:

המשך התקשרות עם הגב' דלית ברג - ליווי תוכנית מנהיגות בנציבות.

לקבלת סיוע ניתן לפנות למוקד התמיכה בטל 076-5301010 או באמצעות מערכת הקריאות בפורטל.





מדינת ישראל, משרד המשפטים  
נציבות שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות

دولة إسرائيل, وزارة العدل  
مفوضية مساواة حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة  
State of Israel, Ministry of Justice  
Commission for Equal Rights of Persons with Disabilities



ליווי תכנית מנהיגות – הסבר מפורט – לבקשת ועדת המכרזים

לבקשתכם, מצ"ב הסבר מפורט על חלוקת שעות העבודה של היועצת לליווי צוות מובילים בנציבות. יודגש כי הטיוטה המוצעת לעבודת הצוות מבוססת על התובנות שעלו במהלך העבודה עם צוות המובילים הראשון. על בסיס הלקחים שהופקו, ניתן דגש גם לעבודה פרטנית עם כל אחד מחברי הצוות.

**חלוקת השעות:**

145 שעות סה"כ מתחלקים לפי החלוקה הבאה:

42 שעות – 7 מפגשים קבוצתיים

18 שעות – 2 מפגשים קבוצתיים ארוכים (יום עבודה מלא, סיורים מחוץ למשרד)

14 שעות – 2 שעות הכנה לפני כל מפגש קבוצתי (2X7)

6 שעות – 3 שעות הכנה לפני כל מפגש קבוצתי ארוך (3X2)

60 שעות – 5 שעות עבודה אישית עם כל אחד מחברי הצוות (12 חברים) על הפרויקט האישי שלו (מתחלק לאורך כל חודשי עבודת הצוות + מספר חודשים לאחר מכן על הפרויקט של כל אחד).

5 שעות – ייעוץ והדרכה לנציב לאורך כל חודשי עבודת הצוות, לרבות מפגשים והכנה של מרצים מבחור, מעוז ואחרים.

**הסבר מפורט:**

לפני כל מפגש קבוצתי נעשית הכנה מדוקדקת של התכנים, חומרי ההדרכה והלו"ז. כמו כן נעשה ניתוח של המפגש הקודם, תגובות הצוות, התובנות שהופקו וההשפעות על המשך תהליך העבודה עם הקבוצה. לפני המפגש הראשון תתבצע חשיבה נוספת על טיוטת התכנית שהוצעה ויערכו שינויים נדרשים, בהתאם לחברי הצוות שיבחרו, לפרויקטים שהוצעו על ידי חברי הצוות ולהתפתחות הנציבות בחודשים שחלפו. לפני המפגשים הקבוצתיים המלאים תעשה הכנה ארוכה יותר, כיוון שמדובר ביום שלם, לרבות תכנון נסיעות, סיורים, מרצים, מפגשים קבוצתיים ועוד.

צוות המובילים יכלול 12 חברים. נוסף על המפגשים הקבוצתיים, יערכו מפגשים אישיים של היועצת המלווה עם כל אחד מחברי הצוות, להדרכה ולליווי בפיתוח הפרויקט שנבחר. הכוונה היא לשיחות מעמיקות על ניהול הפרויקט, הסיכונים והסיכויים, השותפים הפוטנציאליים ודרכי הגיוס שלהם ועוד ועוד. כמו כן ניתן דגש במפגשים אלו על פיתוח אישי ומנהיגותי של כל אחד מחברי הקבוצה.

המפגשים האישיים עם כל אחד מחברי הצוות יקבעו לאורך תקופת העבודה הקבוצתית ויכללו בסה"כ 5 שעות עם כל אחד.

גם הנציב יקבל ייעוץ בנושא הדרכת הצוות והעבודה מולו, בסך של 5 שעות סה"כ. מניסיונו בצוות המובילים הקודם, לעתים נדרשים מפגשים מקדימים עם מרצים המוזמנים לשוחח עם צוות המובילים. במידה ויהיה בכך צורך, פגישות אלו יערכו במסגרת שעות הליווי לנציב.





מדינת ישראל, משרד המשפטים  
נציבות שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות

دولة إسرائيل, وزارة العدل  
مفوضية مساواة حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة  
State of Israel, Ministry of Justice

Commission for Equal Rights of Persons with Disabilities



24/10/18

**בקשה להתקשרות המשך – ליווי תכנית מנהיגות בנציבות שוויון**

מר אברמי טורס, נציב שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות (להלן: הנציב) יזם הקמת צוות מנהיגות מקרב עובדי הנציבות. מטרת המיזם היתה לגבש קבוצת מנהיגות מובילה בנציבות, לרכוש כלים מקצועיים לפיתוח ארגוני ולהטמיע תפיסות מחוללות שינוי. למיזם נדרש ייעוץ וליווי מקצועי לנציב שוויון ולאנשי הצוות, לרבות הנחיית הצוות וליווי פרטני וקבוצתי.

לשם כך, יצאה הנציבות בהליך התקשרות מול שלושה מציעים, בבקשה להגיש הצעות לליווי תכנית המנהיגות לקבוצה מבין עובדי הנציבות. בבקשה צוין כי על הצעה לכלול תכנים מרכזיים בתכנית, לרבות בנושאי מנהיגות, ממלכתיות והיכרות עם החברה הישראלית, הובלת חדשנות בארגון קיים, טיפול בהתנגדויות ופתרון קונפליקטים.

מבין שלושת המציעים אליהם פנתה הנציבות, רק הגב' דלית ברג נענתה לבקשה והגישה הצעה לליווי הצוות.

הגב' דלית ברג הינה יועצת ארגונית מנוסה, המומחית בליווי תכניות מנהיגות בכלל ומכירה את המגזר הציבורי באופן מעמיק.

לאחר קבלת אישור ההתקשרות כנדרש, בנתה הגב' ברג תכנית ליווי לצוות והנחתה את כל מפגשי הצוות. אחרי כל מפגש נערכה היועצות בין הנציב לגב' ברג ותכני המפגש המתוכנן הבא התחדדו בהתאם לתוצרים ולעבודת הצוות. בנוסף, הגב' ברג ליוותה באופן פרטני כל אחד מחברי הצוות בכתיבת פרויקט אישי ובעיצובו, כל אחד בהתאם לצרכיו ולרצונותיו.

המיזם הסתיים בהצלחה מרובה בחודש יולי 2018. חברי הצוות הביעו הערכה ותודה על העבודה הקבוצתית במסגרת המיזם ועל תרומתה לעבודתם באופן אישי ובנציבות בכלל. בעקבות הצלחת המיזם, ולאחר תהליך חשיבה מעמיק והסקת מסקנות עם הגב' ברג, החליט הנציב להרחיבו ולהקים קבוצת מנהיגות נוספת בנציבות. קבוצה זו עתידה להתחיל בדצמבר 2018.

כהכנה לעבודה עם המחזור השני של צוות המובילים, נכתבה טיוטה מוצעת לתכני העבודה הקבוצתית, המבוססת על תכנית צוות המובילים הראשון ועל המסקנות שהוסקו מההצלחות והאתגרים שעלו במהלך העבודה הקבוצתית. יודגש כי הצעה זו היא בסיס לשינויים, והיא תותאם לצרכי הנציבות, וכן להרכב הצוות שיבחר ולהתפתחויות במהלך העבודה עם חברי הצוות.

לצורך הקמת צוות המובילים השני, על הנציבות להרחיב את הסכם ההתקשרות הראשון עם הגב' ברג, כך שיתווספו שעות עבודה המספיקות לתכנון מהודק של העבודה, לליווי הקבוצה ולליווי הפרטני (אחת המסקנות מצוות המובילים הראשון היא שנדרש ליווי פרטני משמעותי יותר) וכן להיועצויות קבועות עם הנציב לאורך המפגשים של צוות המובילים. בנוסף, בכוונתנו לקיים מפגשים משותפים לחברי שני הצוותים (הצוות הראשון שסיים את התכנית והצוות שיעבור אותה במסגרת המחזור השני).



נציבות  
שוויון זכויות  
לאנשים עם מוגבלות

מדינת ישראל, משרד המשפטים  
נציבות שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות

دولة إسرائيل, وزارة العدل  
مفوضية مساواة حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة  
State of Israel, Ministry of Justice

Commission for Equal Rights of Persons with Disabilities



הנציבות סבורה כי המשך העבודה עם הגב' ברג הכרחי ליצירת רצף ואחידות בין שני המחזורים של צוות המובילים, וכי ההתקשרות איתה תחסוך זמן עבודה יקר של הנציבות - וביחוד של הנציב - מול היועץ הארגוני, שכן היא מכירה את הנציבות, מבינה את הצרכים ואת מטרות המיזם וכבר בנתה טיוטה ראשונית להצעת העבודה מול המחזור השני של צוות המובילים.

יצוין כי ההתקשרות עם הגב' ברג מומשה כמעט במלואה. אנו מבקשים להתחיל את עבודת המחזור השני בשבועות הקרובים, והרחבת ההתקשרות תאפשר לנו לעמוד בלוחות הזמנים שהוקצבו לפרויקט.

חשוב להדגיש, כי לא מתוכנן צוות מובילים נוסף בנציבות. אין בכך טעם לנוכח מספר העובדים הכולל בנציבות (לא סביר להפוך למעלה ממחצית מעובדי הנציבות למנהיגים בה...).

מכל הסיבות המוזכרות לעיל, נבקש את המשך ההתקשרות עם הגב' דלית ברג באופן שיאפשר לנציבות להקים בהקדם מחזור נוסף של צוות מובילים.

מדינת ישראל

משרד המשפטים

אגף רכש ומכרזים

תאריך: 23/10/18

אל: שרית נשיא

**הנדון: בקשה להצעת מחיר**

אבקש לקבל הצעת מחיר לפי המפרט המצורף:

הערות	סה"כ עלות ללא מע"מ	מחיר ליחידה ללא מע"מ	כמות	תיאור מפורט של המוצר/שירות	
חלוקת השעות עשויה להשתנות בהתאם לצרכי היחידה	₪ 36,830	₪ 254	145 שעות שנתיות בסה"כ	ליווי תכנית מנהיגות לשולחן עגול בקרב עובדי נציבות שוויון לאנשים עם מוגבלות	1
	₪ 10,668	254	42 שעות	7 מפגשים	2
	₪ 4,572	254	18 שעות	2 מפגשים (יום מלא)	3
	₪ 5,080	254	20 שעות	שעות הכנה	5
	₪ 16,510	254	65 שעות	פגישות עם מנהל היחידה (נציב שוויון) ועובדיו לייעוץ ולהדרכה וכן עם גורמים חיצוניים לפי הצורך	6
	₪ 36,830	סך הכל:			
				סה"כ במילים: מאה ארבעים וחמש שעות שנתיות לליווי תכנית מנהיגות לעובדי נציבות שוויון לאנשים עם מוגבלות	

\* יש לאפיין בצורה מפורטת ומדויקת את הפריט המבוקש.

ההצעה מתייחסת לליווי תכנית מנהיגות לקבוצה מבין עובדי הנציבות. על ההצעה לכלול תכנים מרכזיים בתכנית, לרבות בנושאי מנהיגות, ממלכתיות והיכרות עם החברה הישראלית, הובלת חדשנות בארגון קיים, טיפול בהתנגדויות ופתרון קונפליקטים.

במענה אנא פרטי:

- הכשרה מתאימה
- ניסיון קודם
- מידת ההיכרות עם עבודת נציבות שוויון לאנשים עם מוגבלות
- יכולות התואמות לדרישות
- זמינות לליווי

למחירי הנ"ל יתווסף מע"מ כחוק.

אק"י

1. למחירים הנ"ל יתווסף מע"מ כחוק.

2. אין המשרד מתחייב לרכוש את כל הכמות המצוינת לעיל, חלקה או בכלל.

3. המשרד שומר לעצמו את הזכות להזמין מידי פעם בפעם, בהתאם לצרכי המשרד ולמגבלות התקציב, את המוצר המפורט מעלה, במחיר זהה למחיר הניתן בהצעה זו, בהיקף כספי מצטבר שלא יחרוג מהוראות חשכ"ל, בהתאם לכמות הצעות המחיר שהועברו בעבור המוצר.

4. על הספק למלא את שדות המחיר וסה"כ עלות (בספרות ובמילים) בלבד. אין למחוק/ לשנות/ להוסיף נתונים מעבר לכך, שכן הדבר עלול לגרום לפסילת ההצעה.
5. הספק חייב לחתום על גבי טופס הצעת המחיר, וכן נדרשת חותמת הספק ומספר עוסק מורשה.
6. על הספק למלא את הצעתו על גבי טופס זה בלבד. במקרה של מסמך נלווה טופס זה הוא הקובע.
7. לתשומת לב, במידה ומשרדנו יבחר לקבל את ההצעה, החזמנה שתחתם על ידי המורשים תהיה תקפה עד סוף שנה שוטפת + שנה עוקבת או עד מועד אחר מוקדם יותר שייכתב בהזמנה.
8. הליך הצעות מחיר מבוסס על הוראת תכ"מ 7.8.3 בנושא התקשרות בהליך מקוצר. לפיכך, הצעות בהליך זה מוגבלות לעד 50,000 ₪ כולל מע"מ. כל הצעה גבוהה יותר תיפסל.

חתימה + חותמת הספק: \_\_\_\_\_ דלית ברג, \_\_\_\_\_, מס' עוסק מורשה: 055988281

להבהרות ניתן לפנות ל: שרית נשיא, עוזרת לנציב. טל' 052-5088063

את הצעת המחיר, יש לשלוח בדוא"ל: \_\_\_\_\_ או בפקס: \_\_\_\_\_ עד לתאריך: 07/09/17

**From:** Amihay Chismario  
**Sent:** 007 07-10-2018 13:35  
**To:** Avraham Shalem;Efrat Matzliach  
**Cc:** Semmi Greydy;Sarit Nassi  
**Subject:** RE: שכירת שירותי יועץ מקצועי לליווי קבוצת מנהיגות - נציבות שוויון

שלום אפרת  
התקשרות כאמור הנה הרחבת ההתקשרות ולכל היותר מימוש אופציה עד גבול ה 50 אש"ח שניתן לעשות בהצעות מחיר.  
בכל מקרה בדרשת אישור הוועדה להרחבת ההתקשרות.  
יש לציין מדוע לא ניתן לצאת בהצעות מחיר נוספות הואיל והשירות שהתבקש בהצעה ניתן והסתיים. מה החשיבות להרחבת ההתקשרות דווקא עם הספק הנ"ל ולא לצאת להליך נוסף (שיכול לכלול את אותו ספק בין הפונים אליהם (יש לציין את מכלול הנימוקים).  
יובהר כי בכל מקרה לפי תקנות חובת המכרזים מעבר להרחבת ההתקשרות כעת, ככל שתאושר, לא ניתן יהיה להרחיב את ההתקשרות למחזור שלישי. לכן יש לציין האם נדרשים קורסים נוספים.  
בברכה  
עמיחי ציסמרי, עו"ד  
לשכת היועצת המשפטית למשרד המשפטים  
טל': 02-6466713

---

**From:** Avraham Shalem  
**Sent:** Sunday, October 07, 2018 10:28 AM  
**To:** Sarit Nassi; Efrat Matzliach; Semmi Greydy; Amihay Chismario  
**Subject:** RE: שכירת שירותי יועץ מקצועי לליווי קבוצת מנהיגות - נציבות שוויון

היי,  
ניתן להעלות הזמנה על פי הוראת התכמ 7.3.6.3 ס' 2.2.6.5

במקרה שבו נעשתה פנייה בהתאם לסעיפים 2.2.6.3 או 2.2.6.1, לפי העניין, אך התקבלה הצעת מחיר אחת, התקשרות עם הספק תיעשה בכפוף לאישור חשב המשרד.

עם זאת, אבקש לרדד את שעות ההכנה וביטול הזמן, מדובר על הרבה מאוד כסף, לפי מה שאני מבין הקורס כבר מוכן ורק צריך להעביר אותו שנית תוך שינויים קלים פה ושם. לדעתי מחצית מהשעות אמורות להספיק.  
בנוסף, בשל העובדה שכעת ההתקשרות עימה תעלה מעל 200 שעות ייעוץ, עליה להפחית 10% מתעריף השעה המקורי.

בברכה  
אברהם שלם  
סגן החשבת  
משרד המשפטים  
050-6270105 , 072-3903035

**From:** Sarit Nassi  
**Sent:** Sunday, October 7, 2018 9:54 AM  
**To:** Avraham Shalem ; Efrat Matzliach ; Semmi Greydy ; Amihay Chismario  
**Subject:** RE: שכירת שירותי יועץ מקצועי לליווי קבוצת מנהיגות - נציבות שוויון

אברהם שלום,  
מצטערת על העיכוב בתשובתי.  
מצ"ב המייל המקורי שנשלח ל3 ספקים פוטנציאליים והמייל מעיל אדלמן המאשר את ההתקשרות עם דלית ברג.  
אודה לאישורך בהקדם.

שרית.

**From:** Avraham Shalem  
**Sent:** Wednesday, October 03, 2018 8:52 AM  
**To:** Efrat Matzliach; Semmi Greydy; Amihay Chismario  
**Cc:** Sarit Nassi  
**Subject:** RE: שכירת שירותי יועץ מקצועי לליווי קבוצת מנהיגות - נציבות שוויון

אפשר בבקשה לראות את ההליך של הפני להצעות המחיר?  
בנוסף, האם אין עוד ספקים שתם מכירים פרט ל 3 שפניתם אליהם?  
אברהם שלם  
סגן החשבת  
משרד המשפטים  
050-6270105 , 072-3903035

**From:** Efrat Matzliach  
**Sent:** Thursday, September 20, 2018 1:18 PM  
**To:** Avraham Shalem <AvrahamSh@justice.gov.il>; Semmi Greydy <SemmiG@justice.gov.il>;  
Amihay Chismario <AmihayC@justice.gov.il>  
**Cc:** Sarit Nassi <SaritNa@justice.gov.il>  
**Subject:** שכירת שירותי יועץ מקצועי לליווי קבוצת מנהיגות - נציבות שוויון

הי,  
ק.



בברכה,

אפרת אדוה מצליח  
מרכזת אמרכלות  
נציבות שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות

טל 02-5088014 | [EfratMat@Justice.gov.il](mailto:EfratMat@Justice.gov.il)

כחלק מהשירות שניתן לך אנו מומינים אותך להיכנס לאתר "כל זכות" - כי יש לך את הזכות לדעת מהן הזכויות שלך!

**From:** Avraham Shalem  
**Sent:** Thursday, September 20, 2018 1:12 PM  
**To:** Efrat Matzliach; Semmi Greydy; Amihay Chismario  
**Cc:** Sarit Nassi  
**Subject:** RE: שכירת שירותי יועץ מקצועי לליווי קבוצת מנהיגות - נציבות שוויון

היי,  
איך בוצעה ההתקשרות הראשונה? בהליך של הצעות מחיר?  
אברהם שלם  
סגן החשבת  
משרד המשפטים  
050-6270105 , 072-3903035

**From:** Efrat Matzliach  
**Sent:** Thursday, September 20, 2018 12:56 PM  
**To:** Avraham Shalem <AvrahamSh@justice.gov.il>; Semmi Greydy <SemmiG@justice.gov.il>  
**Cc:** Sarit Nassi <SaritNa@justice.gov.il>  
**Subject:** שכירת שירותי יועץ מקצועי לליווי קבוצת מנהיגות - נציבות שוויון

ומי ואברהם שלום,

לאחרונה הסתיים בהצלחה מחזור א' של צוות מובילים בנציבות שוויון. בצוות המובילים לקחו חלק עובדי הנציבות שנבחרו לפורום באמצעות ועדת בחירה שהורכבה ממנכ"לית המשרד, עו"ד אמי פלמור, סמנכ"ל תכנון ואסטרטגיה, אלדד קנטי וחברים נוספים.

הגב' דלית ברג, שהינה יועצת ארגונית ותיקה ומוערכת, בנתה איתנו את תכנית המנהיגות, הנחתה את המפגשים וליוותה את הצוות לאורך השנה. אנחנו מרוצים מאוד מתוצרי עבודתה של הגב' ברג וקיבלנו פידבקים מצוינים על עבודתה מחברי הצוות. היקף ההתקשרות איתה עמד על 42,892.20 ₪ כולל מע"מ.

כעת אנו בפתחו של מחזור ב' לצוות המובילים.

הצורך שלנו הוא ביועץ מקצועי לליווי תכנית מנהיגות של הצוות שיבחר מתוך עובדי הנציבות. הצוות יעסוק בפיתוח מנהיגות, ניהול פרויקטים ועבודה בשיתופי פעולה. אנו שמים דגש גם על נושאים כגון ממלכתיות, אחריות חברתית ומקצועית ועוד ועוד.

הצוות הזה, בדומה לבוגריו של המחזור הראשון, יסייעו להוביל תהליכים של חדשנות בנציבות השוויון, בהתאם לרוח שהתוותה מנכ"לית המשרד, אמי פלמור.

במסגרת מרכז הספקים (הצעות מחיר) שפרסמנו לקראת פתיחת מחזור א', העברנו בקשה ל-3 ספקים אך רק הגב' דלית ברג השיבה לנו כי תוכל לתת את השירות.

נשמח מאוד להרחיב את ההתקשרות עם הגב' ברג, לצורך ליווי והנחיית מחזור ב' של צוות המובילים. האם ניתן לאשר בקשה כהמשך ההתקשרות עם דלית ברג בהיקף שלא יעלה על 50,000 ₪?



ב ב ר כ ה ,

מ ר י ב ו ת  
ש ו ו י ו ן ז כ ו י ת  
ל א נ ש י ם ע ם מ ו ג נ ב ל ו ת  
מ ש ר ד ה מ ש פ ט י ם

א פ ר ת א ד ו ה מ צ ל י ח  
מ ר כ ז ת א מ ר כ ל ו ת

נ צ י ב ו ת ש ו ו י ו ן ז כ ו י ת ל א נ ש י ם ע ם מ ו ג נ ב ל ו ת

ט ל י 02-5088014 | [EfratMat@Justice.gov.il](mailto:EfratMat@Justice.gov.il)

כחלק מהשירות שניתן לך אנו מומינים אותך להיכנס לאתר "כל זכות" - כי יש לך את הזכות לדעת מהן הזכויות שלך!

10  
11  
12  
13

**From:** Avraham Shalem  
**Sent:** 007 07-10-2018 10:28  
**To:** Sarit Nassi;Efrat Matzliach;Semmi Greydy;Amihay Chismario  
**Subject:** שכירת שירותי יועץ מקצועי לליווי קבוצת מנהיגות - נציבות שוויון

היי,  
ניתן להעלות הזמנה על פי הוראת התכמ 7.3.6.3 ס' 2.2.6.5

במקרה שבו נעשתה פנייה בהתאם לסעיפים 2.2.6.3 או 2.2.6.1, לפי העניין, אך התקבלה הצעת מחיר אחת, התקשרות עם הספק תיעשה בכפוף לאישור חשב המשרד.

עם זאת, אבקש לרדד את שעות ההכנה וביטול הזמן, מדובר על הרבה מאוד כסף, לפי מה שאני מבין הקורס כבר מוכן ורק צריך להעביר אותו שנית תוך שינויים קלים פה ושם. לדעתי מחצית מהשעות אמורות להספיק.

בנוסף, בשל העובדה שכעת ההתקשרות עימה תעלה מעל 200 שעות ייעוץ, עליה להפחית 10% מתעריף השעה המקורי.

בברכה  
אברהם שלם  
סגן החשבת  
משרד המשפטים  
050-6270105 , 072-3903035

**From:** Sarit Nassi  
**Sent:** Sunday, October 7, 2018 9:54 AM  
**To:** Avraham Shalem ; Efrat Matzliach ; Semmi Greydy ; Amihay Chismario  
**Subject:** RE: שכירת שירותי יועץ מקצועי לליווי קבוצת מנהיגות - נציבות שוויון

אברהם שלום,  
מצטערת על העיכוב בתשובתי.  
מצ"ב המייל המקורי שנשלח ל 3 ספקים פוטנציאליים והמייל מעיל אדלמן המאשר את ההתקשרות עם דלית ברג.  
אודה לאישורך בהקדם.  
שרית.

---

**From:** Avraham Shalem  
**Sent:** Wednesday, October 03, 2018 8:52 AM  
**To:** Efrat Matzliach; Semmi Greydy; Amihay Chismario  
**Cc:** Sarit Nassi  
**Subject:** RE: שכירת שירותי יועץ מקצועי לליווי קבוצת מנהיגות - נציבות שוויון

אפשר בבקשה לראות את ההליך של הפני להצעות המחיר?  
בנוסף, האם אין עוד ספקים שתם מכירים פרט ל 3 שפניתם אליהם?

אברהם שלם  
סגן החשבת  
משרד המשפטים  
050-6270105 , 072-3903035

**From:** Efrat Matzliach  
**Sent:** Thursday, September 20, 2018 1:18 PM  
**To:** Avraham Shalem <AvrahamSh@justice.gov.il>; Semmi Greydy <SemmiG@justice.gov.il>; Amihay Chismario <AmihayC@justice.gov.il>

Cc: Sarit Nassi <SaritNa@justice.gov.il>

Subject: שכירת שירותי יועץ מקצועי לליווי קבוצת מנהיגות - נציבות שוויון

היי,  
כן.



בברכה,

אפרת אדוה מצליח  
מרכזת אמרכלות

נציבות שוויון זכויות לאנשים עם מגבלות

טל' 02-5088014 | [EfratMat@Justice.gov.il](mailto:EfratMat@Justice.gov.il)

כחלק מהשירות שניתן לך אנו מזמינים אותך להיכנס לאתר "כל זכות" - כי יש לך את הזכות לדעת מהן הזכויות שלך!

From: Avraham Shalem

Sent: Thursday, September 20, 2018 1:12 PM

To: Efrat Matzliach; Semmi Greydy; Amihay Chismario

Cc: Sarit Nassi

Subject: RE: שכירת שירותי יועץ מקצועי לליווי קבוצת מנהיגות - נציבות שוויון

היי,

איך בוצעה ההתקשרות הראשונה? בהליך של הצעות מחיר?

אברהם שלם

סגן החשבת

משרד המשפטים

050-6270105 , 072-3903035

From: Efrat Matzliach

Sent: Thursday, September 20, 2018 12:56 PM

To: Avraham Shalem <AvrahamSh@justice.gov.il>; Semmi Greydy <SemmiG@justice.gov.il>

Cc: Sarit Nassi <SaritNa@justice.gov.il>

Subject: שכירת שירותי יועץ מקצועי לליווי קבוצת מנהיגות - נציבות שוויון

סמי ואברהם שלום,

לאחרונה הסתיים בהצלחה מחזור א' של צוות מובילים בנציבות שוויון. בצוות המובילים לקחו חלק עובדי הנציבות שנבחרו לפורום באמצעות ועדת בחירה שהורכבה ממנכ"לית המשרד, עו"ד אמי פלמור, סמנכ"ל תכנון ואסטרטגיה, אלדד קנטי וחברים נוספים.

הגב' דלית ברג, שהינה יועצת ארגונית ותיקה ומוערכת, בנתה איתנו את תכנית המנהיגות, הנחתה את המפגשים וליוותה את הצוות לאורך השנה. אנחנו מרוצים מאוד מתוצרי עבודתה של הגב' ברג וקיבלנו פידבקים מצוינים על עבודתה מחברי הצוות. היקף ההתקשרות איתה עמד על 42,892.20 ₪ כולל מע"מ.

כעת אנו בפתחו של מחזור ב' לצוות המובילים.

הצורך שלנו הוא ביועץ מקצועי לליווי תכנית מנהיגות של הצוות שיבחר מתוך עובדי הנציבות. הצוות יעסוק בפיתוח מנהיגות, ניהול פרויקטים ועבודה בשיתופי פעולה. אנו שמים דגש גם על נושאים כגון ממלכתיות, אחריות חברתית ומקצועית ועוד ועוד.

הצוות הזה, בדומה לבוגרין של המחזור הראשון, יסייעו להוביל תהליכים של חדשנות בנציבות השוויון, בהתאם לרוח שהתוותה מנכ"לית המשרד, אמי פלמור.

במסגרת מכרז הספקים (הצעות מחיר) שפרסמנו לקראת פתיחת מחזור א', העברנו בקשה ל-3 ספקים אך רק הגב' דלית ברג השיבה לנו כי תוכל לתת את השירות.

נשמח מאוד להרחיב את ההתקשרות עם הגב' ברג, לצורך ליווי והנחיית מחזור ב' של צוות המובילים. האם ניתן לאשר בקשה כהמשך התקשרות עם דלית ברג בהיקף שלא יעלה על 50,000 ₪?



נציבות  
שוויון זכויות  
לאנשים עם מוגבלות  
משרד המשפטים

בברכה,

אפרת אדוה מצליח  
מרכזת אמריכלות

נציבות שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות

טל' 02-5088014 | [EfratMat@Justice.gov.il](mailto:EfratMat@Justice.gov.il)

כחלק מהשירות שניתן לך אנו מומינים אותך להיכנס לאתר "כל זכות" - כי יש לך את הזכות לדעת מהן הזכויות שלך!

10

## Efrat Matzliach

**מאת:** Yoni Rubin  
**נשלח:** 08:41 2018 נובמבר 12 שני 12  
**אל:** Gaby Admon Rick  
**עותק:** Efrat Matzliach  
**נושא:** [הגשת בקשה מסוג מכרזים לענייני יועצים מחדש] [סימוכין 7554925 RE]

בוקר טוב  
מאושר

בברכה

יוני רובין, ר"ח  
מנהל אגף בכיר (תקציבים, כלכלה, פיקוח ובקרה)  
משרד המשפטים  
משרד: 026466696  
נייד: 0506217294  
פקס: 026462554  
מייל: [yoniru@justice.gov.il](mailto:yoniru@justice.gov.il)

**From:** Gaby Admon Rick  
**Sent:** Sunday, November 11, 2018 2:25 PM  
**To:** Yoni Rubin  
**Cc:** Efrat Matzliach  
**Subject:** [הגשת בקשה מסוג מכרזים לענייני יועצים מחדש] [סימוכין 7554925 FW]

יוני שלום,  
נא אישורך התקציבי להארכת התקשרות עם גב' דלית ברג לצורך ייעוץ והובלת תהליך מנהיגות בנציבות. הארכת ההתקשרות נדונה בוועדת יועצים ומותנית באישור תקציבי.  
העלות היא כ- 37,000 ש"ח מתוך התקציב שהקצנו למושא היועצים.

תודה,  
גבי

ד"ר גבי אדמון-ריק | נציבות שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות | משרד המשפטים |  
טל' במשרד: 02-5088019 | פקס: 02-5088025 | נייד 050-6216512  
מייל: [gabya@justice.gov.il](mailto:gabya@justice.gov.il)

<https://www.facebook.com/NetzivutMugbaluyot> 

בחלק מהשירות שניתן לך אנו מזמינים אותך להיכנס לאתר "כל זכות" - כי יש לך הזכות לדעת מהן הזכויות שלך!

**From:** [ועדת המכרזים] [\[mailto:committees@justice.gov.il\]](mailto:committees@justice.gov.il)  
**Sent:** Tuesday, November 06, 2018 12:42 PM  
**To:** Efrat Matzliach; Galit De cohen; Kinan Ganem; Levia Rozin; Merav Asraf (Rashi)  
**Subject:** [הגשת בקשה מסוג מכרזים לענייני יועצים מחדש] [סימוכין 7554925]



ניהול ועדות



שגרירה!  
99/

5